

Dimensión Económica:

1. TRANSPARENCIA
Y RENTABILIDAD

2. INNOVACIÓN AL SERVICIO
DE LAS PERSONAS Y DEL
ENTORNO

NUESTRA ASPIRACIÓN: Queremos ser líderes en innovación y desarrollo tecnológico

PRINCIPALES HITOS DEL AÑO

- La cifra de total de inversión directa en proyectos de I+D+i ha sido de 71,3 millones, un 83% más respecto al 2007.
- Primer puesto entre las constructoras y noveno entre las 21 empresas españolas en el ranking elaborado por la Comisión Europea de las empresas europeas que más invierten en I+D+i.
- Avance significativo en el diseño y comercialización de desarrollos propios:
 - Finalización de la construcción del edificio de la Plataforma Solar de Almería (PSA).
 - Finalizado el primer diseño del aerogenerador AW de 3 MW.
 - Inicio de colaboraciones con el Departamento de Energía de Estados Unidos (DOE).
 - Acuerdo con el Ayuntamiento de Sant Cugat para el posible desarrollo de un barrio 'emisiones cero'.
- Puesta en marcha de instalaciones que permitirán el desarrollo de nuevas líneas de investigación:
 - Inauguración de una planta piloto de producción de microalgas para la elaboración de biodiésel.
 - Apertura de dos nuevos laboratorios en el Centro Tecnológico de Madrid: robótica y realidad virtual.
- Extensión de la Certificación del Sistema de Gestión de I+D+i según la norma UNE 166.002:2006 a las otras unidades de negocio.
- Implantación de la herramienta informática Innova, dedicada a la gestión de la actividad.

RETOS 2009

- En tecnología *off-shore* está previsto el diseño de aerogeneradores, así como la realización de ensayos de estructuras fijas flotantes para su instalación en aguas profundas.
- Puesta en funcionamiento de la primera planta piloto de producción de microalgas, con vistas a la producción de biodiésel.
- Acreditación de los laboratorios del Centro Tecnológico del Agua, de acuerdo a la norma ISO 170025.
- Desarrollo de la tecnología de diseño y puesta en obra de material procedente del reciclado de papel para su uso como *mulch* (mantillo) de acondicionamiento en hidrosiembra.
- Optimización de la tecnología para el diseño y construcción de pasos elevados en composites para reducir el consumo de materiales.

NUESTRO ENFOQUE

- Somos líderes y referentes en la innovación tecnológica para que nuestros proyectos hagan del desarrollo sostenible una realidad.
- Queremos ser una compañía admirada por nuestros esfuerzos en la búsqueda de alternativas que nos permitan obtener un crecimiento basado en el liderazgo, la innovación y la excelencia en el campo de las infraestructuras, la energía y el agua.

ACCIONA asume la innovación tecnológica como el eje central de sus planes de futuro

SOLUCIONES INNOVADORAS
El espíritu innovador de ACCIONA ha sido siempre una capacidad distintiva que ha permitido construir modelos de negocio modernos y competitivos.

Ser "pioneros en desarrollo y sostenibilidad" significa asumir la innovación tecnológica como el eje central de los planes de futuro de la Compañía. ACCIONA está a la vanguardia tecnológica y en la frontera de la innovación, para que sus proyectos sean motor de bienestar y hagan del desarrollo sostenible una realidad.

Los esfuerzos innovadores de la Compañía se centran en la búsqueda de soluciones sostenibles y competitivas en el campo de las infraestructuras, de la energía y del agua. Los negocios de ACCIONA están contruidos para dar respuestas a los desafíos que representan

el cambio climático, la gestión eficiente del agua y las necesidades de infraestructuras modernas que aseguren niveles de bienestar adecuados en todo el mundo.

En las respuestas a estos desafíos reside el presente y el futuro de los negocios de la Compañía; el éxito dependerá de la capacidad de dar soluciones a largo plazo.

INVERTIR EN I+D+i PARA IMPULSAR NUESTRO MODELO DE CRECIMIENTO

Durante 2008 se han incrementado las inversiones en I+D+i y el número de proyectos e investigaciones llevados a cabo:

- El volumen de inversión (el término inversión hace referencia a los recursos económicos dedicados a la actividad) en I+D+i ha aumentado un 83% respecto a 2007. Las actividades

de Energía e Infraestructuras representan más del 75% de las mismas. En la división de Agua, la inversión se ha incrementado un 39%. En las divisiones de Inmobiliaria, Servicios Logísticos y de Transporte, y en Servicios Urbanos y Medioambientales —en las que en 2007 por primera vez se realizaban inversiones en I+D— se han

Durante 2008, ACCIONA ha incrementado las inversiones en I+D+i un 83% respecto a 2007

75%
ENERGÍA E INFRAESTRUCTURAS

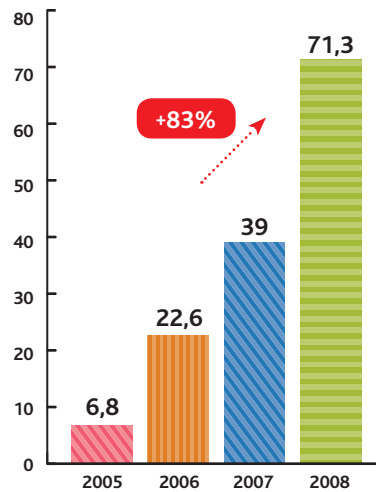
39%
AGUA

70%
SS. LOGÍSTICOS Y DE TRANSPORTE

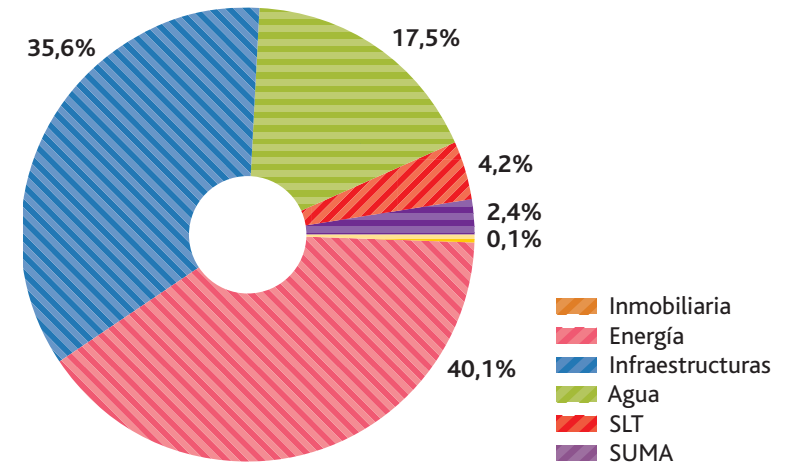
mantenido los proyectos iniciados el año anterior, con la realización de un importante esfuerzo en las dos últimas, cuya inversión ha crecido un 70% y un 150%, respectivamente.

- Sustancial crecimiento tanto en el número de proyectos de investigación, que ha pasado de 67 realizados en 2007 a 91 en 2008; como en el número de profesionales dedicados a la I+D, que ha crecido desde los 289 de 2007, hasta los 367 en 2009.
- El modelo de gestión de la propiedad industrial, puesto en marcha el pasado ejercicio, continúa dando sus frutos. Hoy, ACCIONA cuenta con 17 patentes concedidas y 31 en tramitación.

Inversión en I+D+i



Distribución de la inversión



Seguimos consolidando nuestro liderazgo

- ACCIONA se sitúa en el top ten de las compañías españolas de todos los sectores que más invierten en I+D+i, según el R&D European Industrial Scoreboard, elaborado por la DG Research de la UE. En concreto, ocupa el noveno puesto sólo por detrás de empresas de otros sectores donde tradicionalmente y por su actividad se requiere mayor inversión en I+D+i, como es el caso de la industria farmacéutica, la biotecnológica o las TIC. El mismo ranking sitúa a ACCIONA como la primera compañía dentro del sector 'construcción y materiales'.
- ACCIONA consolida su posicionamiento en cuanto a participación en programas de I+D. Es la compañía española con más proyectos CENIT (9) y la tercera compañía española en cuanto a su participación en el 7º Programa marco de la UE con 17 proyectos.
- ACCIONA continúa siendo una empresa de referencia en el entorno investigador europeo: lidera y participa en las principales iniciativas europeas en los ámbitos de construcción, eficiencia energética, energías renovables y agua. Cabe resaltar que ACCIONA es miembro del High Level Group de la European Construction Technology Platform, colidera la Iniciativa Europea (E2B EI) en Edificios Eficientes Energéticamente (EEE) y preside la asociación E2B. Asimismo, participa activamente en la JTI Artemisia de Sistemas Embebidos, con especial enfoque en lo relativo a tecnologías y sistemas de aplicación en EEE; participa en la Hydrogen and Fuel Cell JTI, en la European Solar Thermal Technology Platform, y es miembro destacado de la International Desalination Association.

AVANZANDO EN EL PLAN ESTRATÉGICO

ACCIONA continúa avanzando en el desarrollo del Plan Estratégico de I+D+i que se elaboró en el año 2007, y en las líneas de actuación definidas en el mismo. Fruto del esfuerzo continuado, en 2008 se han empezado a obtener las primeras realizaciones a nivel piloto o demostración.

Nuestras actividades de investigación en el sector de la energía

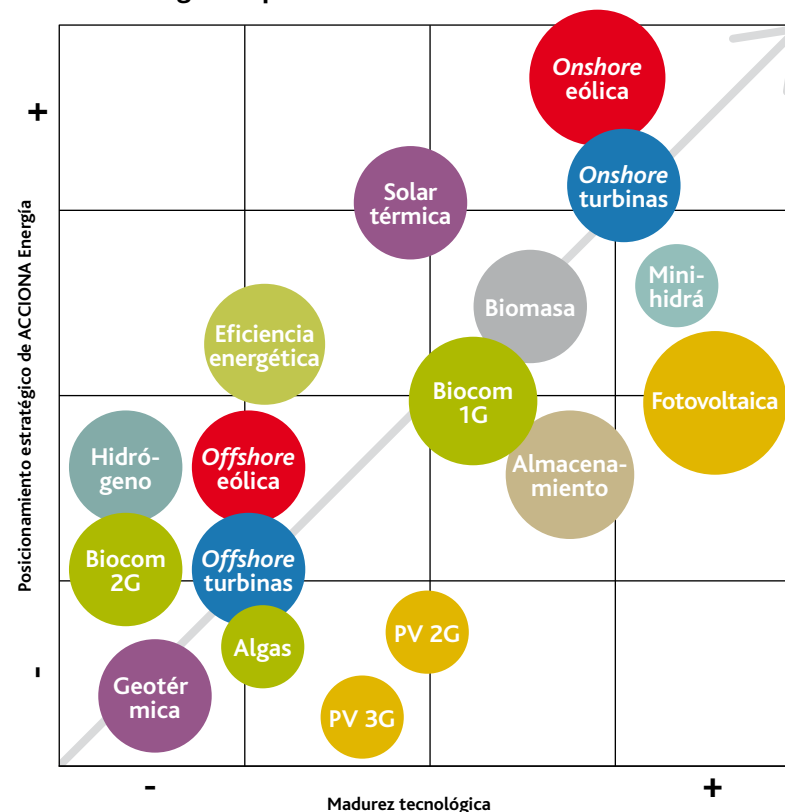
En el campo de la generación de energía, la estrategia de ACCIONA consiste en anticipar, desarrollar y validar carteras robustas de tecnología para impulsar un modelo energético sostenible. A lo largo de 2008 se ha trabajado de acuerdo a las líneas de investigación prioritarias definidas en el Plan Estratégico:

- Tecnologías eólicas para el desarrollo de parques *on-shore* y *off-shore*, (en tierra y mar adentro), con especial énfasis en la fabricación de aerogeneradores, palas y torres.
- Tecnologías solares fotovoltaica y de concentración térmica, y su aplicación a la integración arquitectónica.

- Tecnologías basadas en la biomasa, tanto para la producción de biocombustibles como para su empleo en cultivos energéticos, para combustión y generación eléctrica.
- Tecnologías de producción de hidrógeno con renovables.
- Desarrollo de tecnologías horizontales con impacto en el desarrollo energético, como materiales, nanotecnología, biotecnología, información o comunicaciones, entre otras.
- Exploración de tecnologías emergentes, como la geotermia.

Durante 2008, ACCIONA ha avanzado de forma sustancial en todas y cada una de estas líneas de investigación, y ha obtenido en algunos casos los primeros prototipos y plantas de demostración. Tal es el caso de la primera máquina del aerogenerador de 3 MW desarrollado por Windpower, o de la colaboración con el Departamento de Energía de Estados Unidos (DOE) para el desarrollo de proyectos de investigación sobre la energía solar térmica.

Posicionamiento estratégico de ACCIONA Energía vs madurez de las tecnologías disponibles



2008

**'BOTADURA'
DEL PRIMER
AEROGENERADOR DE
3 MW PRODUCIDO
POR ACCIONA**

'Botadura' del nuevo aerogenerador de 3 MW AW-3000

- En septiembre de 2008 se realizó la 'botadura' simbólica del primer aerogenerador de 3 MW producido por ACCIONA y destinado al parque de Peñablanca, en la sierra de Guerinda (Navarra). Este aerogenerador ha sido el fruto de años de trabajo de los investigadores e ingenieros de ACCIONA Windpower.
- La turbina ha sido diseñada para diferentes

clases de viento y se fabricará con tres diámetros de rotor, según las características del emplazamiento al que vaya dedicado: 100, 109 y 116 metros, lo que representa una superficie barrida de hasta 10.568 m², la mayor del mercado para esa misma potencia. Su predecesora, de 1.500 MW, se ha situado como una de las más eficientes y fiables del mercado.

Ampliamos nuestras fronteras: colaboramos con el Departamento de Energía de Estados Unidos

ACCIONA ha sido seleccionada por el Departamento de Energía de Estados Unidos (DOE) para desarrollar dos proyectos de I+D en el campo de la energía solar térmica, por un total de 23,19 millones de dólares.

Uno de los proyectos, 'Módulo de almacenamiento térmico en doble medio de calor sensible y sistema directo', con un presupuesto de 22,5 millones de dólares, pretende estudiar la viabilidad del almacenamiento térmico mediante el empleo de materiales que cambian de fase, permitiendo eliminar el intercambiador de calor, lo que incide tanto en la eficiencia energética como en la reducción de costes. El desarrollo de este proyecto se integrará en la planta propiedad de ACCIONA Nevada Solar One, de 64 MW, y contempla

las etapas de diseño, evaluación y selección de materiales; la construcción de un prototipo, y la demostración del almacenamiento de 800 MW durante cuatro horas, empleando el cambio de fase del material.

El otro proyecto, con un presupuesto de 690.000 dólares, consiste en el diseño y validación de un prototipo de un módulo de almacenamiento, en el que la transferencia de calor se hace desde un medio fluido a un medio sólido.

La Planta Nevada Solar One, inaugurada en 2007, emplea la tecnología de concentración cilindro-parabólica para aprovechar la energía solar. Es la tercera planta de sus características a nivel mundial, y hace de ACCIONA la primera empresa que ha explotado comercialmente esta tecnología, reafirmando su compromiso con la sostenibilidad, al apostar por fuentes de energía novedosas y alternativas.

¿QUÉ ES EL DOE?

• El Programa de Tecnología de Energía Solar 2008-2012 del Departamento de Energía de Estados Unidos (DOE) prioriza actividades, proyectos, acuerdos y contratos en base a su impacto en los objetivos de posicionar la energía solar termoeléctrica competitiva con respecto a las energías de origen fósil para el año 2020. En este marco del Programa se hacen convocatorias periódicas de ayudas. En 2008, los fondos concedidos para ayudas han ascendido a 35 millones de dólares que servirán para financiar 15 proyectos concedidos a 7 empresas y 6 universidades, cuyo presupuesto total asciende a 67,6 millones de dólares.

Apuesta por las 'Cleantech' de vanguardia

- ACCIONA mantiene su inversión de 10 millones de dólares en el Nth Power Fund IV, un fondo de capital riesgo (Venture Capital) gestionado por la firma Nth Power, dirigido exclusivamente a la inversión en proyectos tecnológicos del mundo de las energías limpias.
- ACCIONA colabora con Nth Power en los procesos de análisis de inversión del fondo, lo que le permite identificar y analizar oportunidades de interés relevante. La colaboración se lleva a cabo con la Dirección General de Innovación y Estrategia de ACCIONA Energía, la cual –a cierre del ejercicio 2008–, se ha traducido en siete proyectos en evaluación.
- Desde su fundación en 1997, Nth Power ha invertido en más de 45 compañías, y gestiona en la actualidad 425 millones de dólares distribuidos en cuatro fondos. Su actividad se centra en compañías que en sus inicios se encuentran en el umbral de la comercialización de sus productos, y que cuentan con elevados potenciales de crecimiento, fundamentalmente en temas de gestión energética, generación distribuida, almacenamiento de energía, materiales avanzados, tecnologías solares, biocombustibles y servicios.

- **En infraestructuras, ACCIONA está orientada a la productividad, la eficiencia y la reducción de costes**
- **Nuevos procesos constructivos para mejorar los parámetros de productividad**
- **Edificación sostenible, a través de la arquitectura bioclimática y las energías renovables**

Durante 2008 destaca el impulso para la futura comercialización de las nuevas aplicaciones de composites y otros materiales avanzados en obra civil y edificación

Nuestras actividades de investigación en el sector de las infraestructuras

En el área de infraestructuras, la estrategia de ACCIONA está orientada al incremento de la productividad, a la eficiencia energética y a la reducción de costes en el ciclo de vida de los proyectos de la Compañía.

A lo largo del 2008 se ha trabajado de acuerdo a las líneas de investigación prioritarias definidas en el Plan Estratégico:

- Desarrollo de nuevos procesos constructivos para mejorar los parámetros de productividad, sostenibilidad, calidad y seguridad.
- Impulso a nuevas funcionalidades y aplicaciones de materiales tradicionales, como el hormigón.

- Desarrollo de la nanotecnología y nuevos materiales como por ejemplo aerogeles, polímeros sintéticos o los composites para el diseño y refuerzo de estructuras.
- Impulso de la edificación sostenible a través de la arquitectura bioclimática y la integración de energías renovables en edificación.
- Valorización y reciclaje de materiales de construcción, optimización del ciclo de vida de los mismos y generación de nuevas tecnologías de regeneración de suelos y atmósfera.

Durante 2008, ACCIONA Infraestructuras ha avanzado en el desarrollo de proyectos en cada una de estas líneas de actuación. Destacan las actividades realizadas para una futura comercialización de las nuevas aplicaciones de los composites y otros

materiales avanzados en obra civil y edificación.

Un avance muy importante ha sido la implantación, a escala real, de nuevas soluciones de edificación sostenible y arquitectura bioclimática, para la reducción de los impactos ambientales y visuales de los proyectos de ACCIONA. En particular, en el sector de la edificación se ha avanzado en la incorporación de nuevos factores en las fases de diseño y construcción de nuevos edificios, como la correcta orientación y forma de los mismos, o el empleo de nuevos materiales, para la reducción del consumo energético.

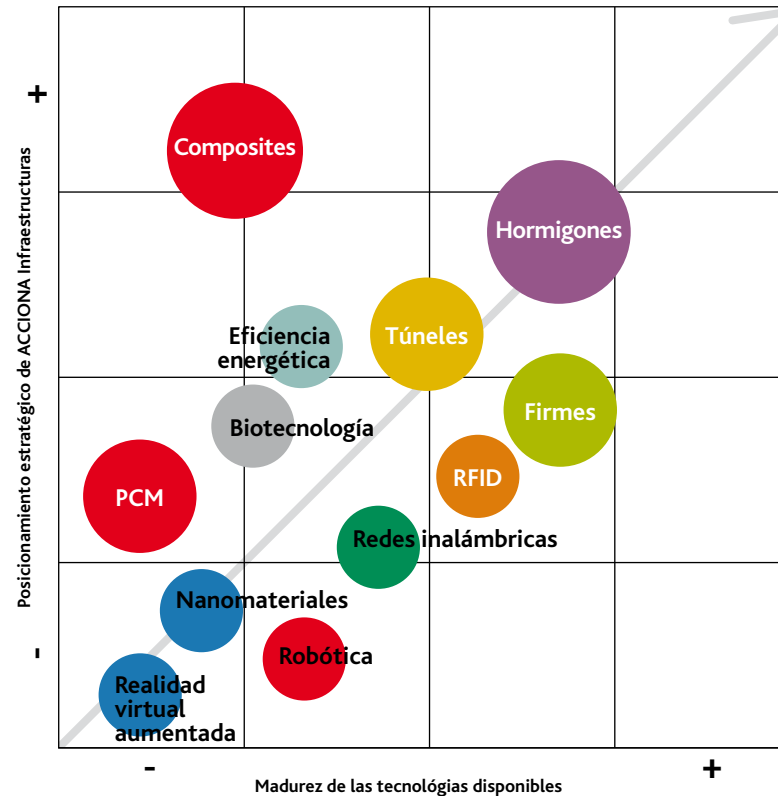
Ciudades 'Cero CO₂'

- ACCIONA ha firmado un acuerdo con el Ayuntamiento de Sant Cugat y el Instituto de Arquitectura Avanzada de Cataluña para estudiar el posible desarrollo de la primera comunidad residencial en España con cero emisiones de CO₂. Esta comunidad residencial estaría constituida por 150 viviendas de protección oficial (VPO) en régimen de alquiler y se convertiría, así, en el primer proyecto de ciudad 'cero emisiones', capaz de autoabastecer sus necesidades energéticas mediante una combinación de ahorro, eficiencia energética y generación de energías limpias, con lo que evitará el impacto de emisiones de CO₂.

Edificio de la Plataforma Solar de Almería, un ecoedificio

- En 2008 terminó la construcción del edificio de la Plataforma Solar de Almería (PSA), que responde a un nuevo reto de la construcción: eficiencia energética adaptada a un ambiente interior confortable.
- Este edificio sigue los principios de la eficiencia energética en su diseño y sus instalaciones, lo que ha permitido reducir la demanda energética y las emisiones de CO₂ a la atmósfera, emplear energías renovables para cubrir una parte de esa demanda e instalar sistemas energéticos –calefacción, refrigeración, ventilación e iluminación– muy eficientes. Los objetivos del proyecto incluyen reducir el consumo de energías convencionales en un 80-90% y los resultados serán monitorizados por ACCIONA a partir de 2009.

Posicionamiento estratégico de ACCIONA Infraestructuras vs. madurez de las tecnologías disponibles



Nuestras actividades de investigación en la gestión del agua

La estrategia de ACCIONA está enfocada a liderar tecnológicamente el tratamiento, la depuración y la reutilización de agua, bajo los parámetros de eficiencia energética y sostenibilidad ambiental.

A lo largo de 2008 se ha trabajado siguiendo las líneas de investigación prioritarias definidas en el Plan Estratégico:

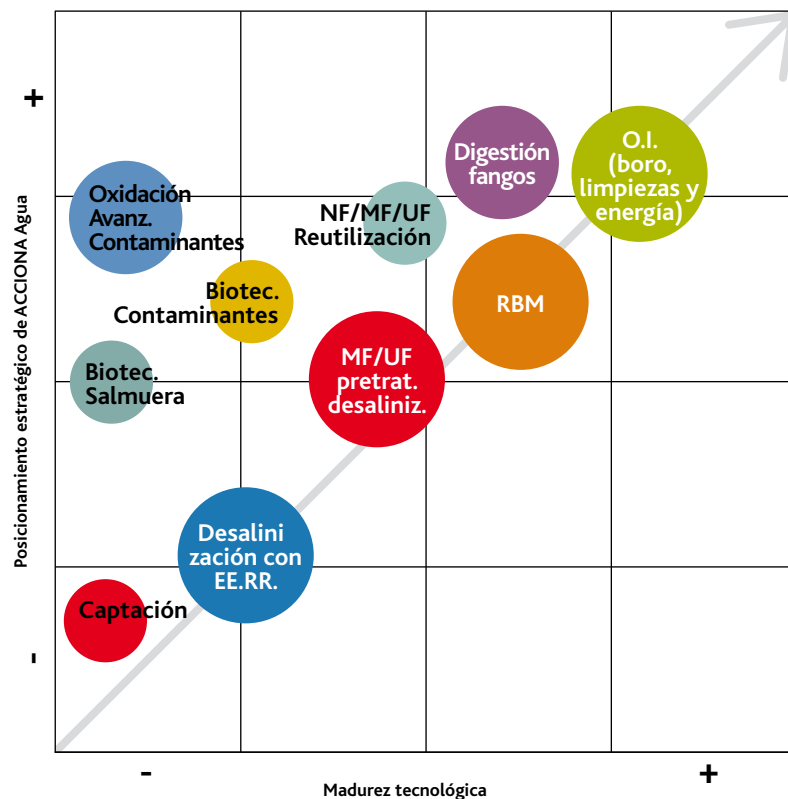
- Optimización y mejora de la eficiencia en desalinización.
- Tecnologías y aplicaciones de energías renovables en desalinización.
- Desalinización en alta mar.
- Reutilización de aguas residuales con tecnología de membranas.

En 2008 ACCIONA Agua ha desarrollado un importante esfuerzo en la aplicación de estos desarrollos a plantas reales. Esto ha permitido afianzar el posicionamiento de ACCIONA como compañía referente en el desarrollo tecnológico y en la gestión avanzada del agua a nivel mundial. Destaca la adjudicación de la planta desalinizadora de Adelaida (Australia), donde los criterios de vanguardia tecnológica y de eficiencia ambiental han sido determinantes en los procesos de asignación del proyecto por parte de las autoridades australianas.

Soluciones a la vanguardia: reutilización de agua a través de tratamientos de membranas

- **ACCIONA trabaja en el desarrollo de una nueva tecnología para el tratamiento biológico de aguas residuales que permita su reutilización en riego y otros usos: el Biorreactor de Membranas (RBM).**
- **Las últimas investigaciones en el desarrollo de una nueva generación de membranas de ultrafiltración y microfiltración han**
- **hecho que surja un nuevo concepto que ofrece ventajas sobre los procesos convencionales: mayor efectividad, menos costes y mejor calidad del agua tratada en comparación con los procesos tradicionales.**
- **Con avances como éstos, ACCIONA ofrece soluciones tecnológicas punteras para resolver el problema del agua de nuestra sociedad.**

Posicionamiento estratégico de ACCIONA Agua vs. madurez de las tecnologías disponibles



Soluciones de vanguardia en desalinización

- En 2008 ACCIONA se adjudicó la construcción de la planta desalinizadora de Adelaida, en Australia. Con este proyecto ACCIONA aportará tecnología y prácticas avanzadas en los procesos de desalinización. En la adjudicación del proyecto han sido decisivos la máxima eficiencia ambiental y el empleo de tecnologías punteras que la Compañía ha sido capaz de desarrollar.
- La planta de Adelaida incorporará los resultados de las investigaciones llevadas a cabo por ACCIONA en los últimos años:
 - Pretratamiento del agua, que asegurará el cumplimiento de estándares más elevados de fiabilidad, ahorro de energía y reducción de tratamientos químicos.
 - Diseño por ósmosis inversa, que supondrá el empleo más eficiente del agua de mar, un ahorro de energía y la reducción de la huella climática.
 - Incluirá un difusor innovador para el concentrado salino, que asegura una mezcla adecuada que respete el equilibrio marino y unos estrictos criterios ambientales.

ACCIONA es líder en nuevos mercados y en el desarrollo de nuevas técnicas productivas

LOS CENTROS DE INVESTIGACIÓN, EL ALMA INNOVADORA DE ACCIONA

ACCIONA es una empresa pionera, líder en nuevos mercados y en el desarrollo de nuevas técnicas productivas. Los tres centros tecnológicos de la Compañía constituyen los pilares de la competitividad de su modelo empresarial: el centro de Madrid, para infraestructuras, inmobiliaria, medio ambiente y transporte; el centro de Pamplona, para las energías renovables, y el centro de Barcelona, para la gestión del agua.

El **Centro Tecnológico de Madrid**, inaugurado en marzo de 2007, tiene por objetivo liderar el desarrollo tecnológico de ACCIONA en las áreas de infraestructuras, inmobiliaria, transporte y medio ambiente, con criterios de innovación, excelencia y sostenibilidad. Las investigaciones que se realizan desde este centro tienen como objetivos principales reducir el consumo de recursos naturales y el consumo energético; limitar las

emisiones de CO₂, y reducir los costes en el ciclo de vida de los proyectos y productos de la Compañía.

El centro cuenta con 3.500 m² de superficie de oficinas y laboratorios, y un taller de 1.200 m² para la fabricación y ensayo de elementos a escala real. Con las nuevas instalaciones, el centro tiene doce laboratorios equipados con las últimas tecnologías. En estos laboratorios se trabaja en el desarrollo de materiales avanzados, en la mejora de procesos industriales y se investiga en áreas como la ecoeficiencia constructiva o la biotecnología. En el Centro Tecnológico de Madrid trabajan más de 160 profesionales altamente cualificados de más de diez nacionalidades.

Durante 2008 se han incorporado al Centro Tecnológico de Madrid dos nuevos laboratorios centrados en las aplicaciones robóticas y la realidad virtual, campos en los que ACCIONA ha iniciado ya sus investigaciones.

Laboratorio de Visualización y Modelado 3D

La simulación virtual de obras e infraestructuras se basa en la reproducción mediante ordenador de los elementos que formarán parte de ellas. El uso principal de estas tecnologías es la visualización de los procesos de ejecución de las obras y su aspecto final, antes de terminar el proyecto. Así, los ingenieros pueden

evaluar posibles alternativas de forma virtual, antes de concretar la opción elegida. Con esta herramienta, los ingenieros pueden comprobar aspectos de la obra de forma realista, interactiva y eficaz, mejorando la eficiencia energética; y asegurar procesos de construcción sostenibles.

¿QUÉ SON LAS MICROALGAS?

● Las microalgas son organismos fotosintéticos. En general, son los más eficientes conversores de energía solar debido a su sencilla estructura celular. Al estar suspendidas en el agua, las microalgas tienen un mejor acceso al CO₂ y otros nutrientes. Además, están adaptadas a una gran variedad de condiciones, por lo que se encuentran ampliamente distribuidas en la biosfera.

El Centro Tecnológico de Pamplona constituye el núcleo de la actividad de I+D+i para las energías renovables de ACCIONA. En este centro se desarrollan la mayor parte de las líneas estratégicas de investigación. Adicionalmente, cuenta con instalaciones en Barasoain, centradas en el desarrollo de aerogeneradores; Caparroso, especializadas en biocombustibles; Sangüesa, en biomasa; y Mutilva, enfocado en ingeniería de mantenimiento. Asimismo, dispone de posiciones experimentales en los parques eólicos de Aizkibel, Aibar, Peñablanca, Codés, Moncayuelo y Vedadillo (Navarra).

Planta piloto de microalgas en el Centro Tecnológico de Pamplona

- En las instalaciones de Caparroso, ACCIONA tiene previsto poner en marcha durante 2009 la primera planta piloto destinada a desarrollar, optimizar e incrementar el rendimiento productivo de los cultivos de microalgas para la producción de biocombustibles.
- El objetivo de este proyecto es demostrar que es posible la producción continua, masiva y económicamente competitiva de biomasa, para la producción de biodiésel a partir de microalgas.
- Ciertas especies de microalgas acumulan gran cantidad de lípidos que pueden utilizarse para la producción de biodiésel, sustituyendo a otros convencionales como el de colza, soja, palma o girasol.
- Las investigaciones realizadas hasta el momento señalan que el cultivo de algas parece tener, entre otras, las siguientes ventajas:
 - Mayores niveles de productividad que otros cultivos oleaginosos.
 - Menores necesidades de terreno, al ser posible el crecimiento en altura.
 - Mayor fijación y almacenamiento de CO₂.
- En particular, con el uso de algas para la producción de biodiésel se evitaría la competencia con el sector alimentario al no utilizarse tierras cultivables y materias primas destinadas a la producción de alimentos.

ACCIONA responde a su vocación innovadora con una organización y un sistema de gestión dinámico

En el **Centro Tecnológico de Barcelona** se desarrollan las actividades de I+D+i para las tecnologías de gestión del agua. El centro cuenta con los laboratorios centrales del Prat de Llobregat y un conjunto de plantas piloto, entre las que destaca la situada en Tordera (Barcelona), para la experimentación en campo. Los laboratorios constituyen una referencia en tecnología de membranas, para lo que se dispone de las más modernas técnicas analíticas y equipos. Durante 2009 se iniciará el proceso de certificación de los laboratorios para la obtención de la acreditación de la norma ISO 17025.

LA EXCELENCIA EN LA GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN

Para dar respuesta a su vocación innovadora, ACCIONA cuenta con una organización y un sistema de gestión dinámico que cataliza esta actividad en toda la Compañía.

El año 2008 supuso la revalidación, por parte de la Sociedad Española de Normalización y Certificación, de la acreditación del Sistema de Gestión de la I+D+i, según la norma UNE 166.002:2006 para toda la Compañía, e individualizada a las principales unidades de negocio. De esta manera, se pone de manifiesto el enorme

esfuerzo investigador de ACCIONA y la amplitud de sus áreas de investigación, lo que la diferencia de otras compañías de su sector.

Durante 2008 se ha puesto en funcionamiento la aplicación informática corporativa de gestión de la actividad de I+D+i: Innova. Esta aplicación, que el año anterior se encontraba en fase de diseño y pruebas, permite un mejor seguimiento de los proyectos por parte de sus gestores y estandariza la información generada en ámbitos muy diferentes. Además, constituye una herramienta de reporte a la dirección.

¿Qué es la ISO 17025?

- Norma editada por la International Organization for Standardization, que asegura las buenas prácticas de laboratorio. La norma 17025 define el conjunto de requisitos que debe cumplir un laboratorio para demostrar su competencia y su capacidad de producir resultados técnicamente válidos.
- Los ensayos realizados bajo esta norma permitirá a ACCIONA emitir boletines de análisis con resultados certificados. El proceso de preparación para la certificación supondrá un esfuerzo de más de un año y culminará con la obtención de la acreditación concedida por ENAC (Ente Nacional de Acreditación).

La formación en I+D, un pilar dentro de nuestra actividad

- Dentro del ámbito de la Universidad Corporativa, ACCIONA ha firmado un acuerdo de colaboración con la escuela de negocios EOI para impartir el primer Máster en Innovación y Dirección Industrial ACCIONA.
- Además, ACCIONA colaborará en la especialización de tecnología e innovación, participará en la actividad docente y se compromete a desarrollar un plan de formación para becarios. El programa tendrá el título oficial de la Universidad Internacional Menéndez Pelayo.