

Perfil de la Compañía

REINVENCIÓN DE UNA GRAN COMPAÑÍA

En 2008 se consolida la reinvencción de una gran Compañía. Hace menos de una década, ACCIONA era una de las principales constructoras españolas, inmersa en un proceso de diversificación y búsqueda de oportunidades de negocio a nivel internacional. Durante el pasado año y tras la salida de Endesa –con posterioridad al cierre del ejercicio–, ACCIONA ha culminado su transformación en una Compañía pionera en desarrollo y sostenibilidad, convertida en un líder global en promoción, producción y gestión de energías renovables, agua e infraestructuras, con el menor impacto medio ambiental.

Esta trayectoria no habría sido posible sin su tradición pionera. No en vano protagonizó la primera fusión en el mercado español

de la construcción y, durante la década de los 90, fue también la primera *non-utility* en adoptar una estrategia basada en las energías renovables.

ACCIONA es la constructora que ha culminado con mayor éxito el proceso de diversificación y posterior concentración del negocio. En este caso con la sostenibilidad como eje de su estrategia, y los sectores de energía, infraestructuras y agua, como sus vectores de crecimiento futuro.

En 2004, José Manuel Entrecanales es nombrado Presidente, liderando la transformación de la Compañía hacia estos 3 pilares de crecimiento. Un cambio que reforzó en 2005 con una innovadora estrategia de posicionamiento basada en la orientación de estos negocios hacia

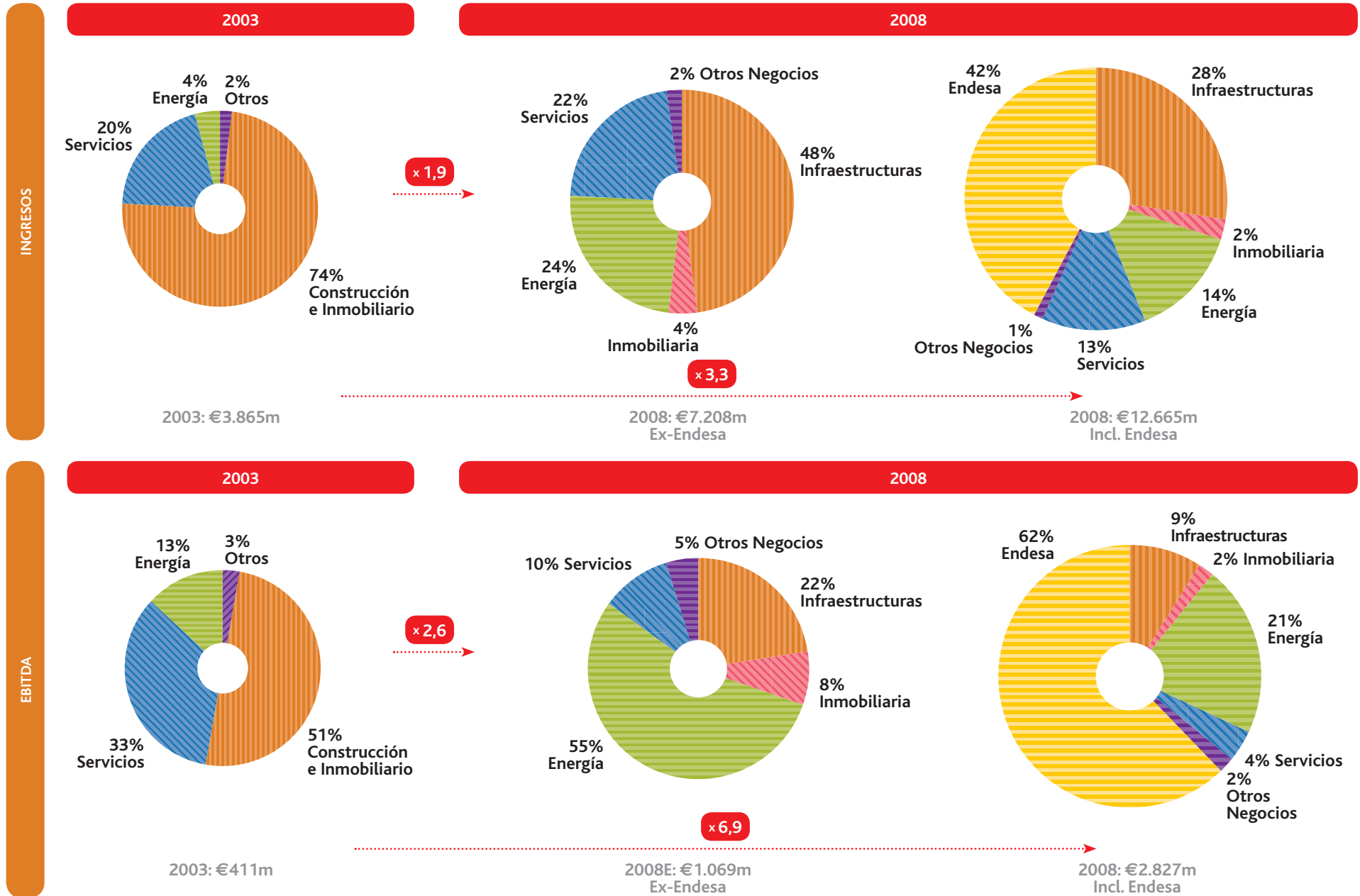
el desarrollo sostenible con una fuerte vocación de globalidad.

Esta profunda transformación ha sido posible además, gracias al enorme esfuerzo inversor y al compromiso social como creador de empleo de calidad.

En la actualidad, ACCIONA está presente, además de en sus diez mercados clave, en un total de 32 países; cuenta con más de 35.000 empleados y en 2008 facturó más de 12.700 millones de euros.

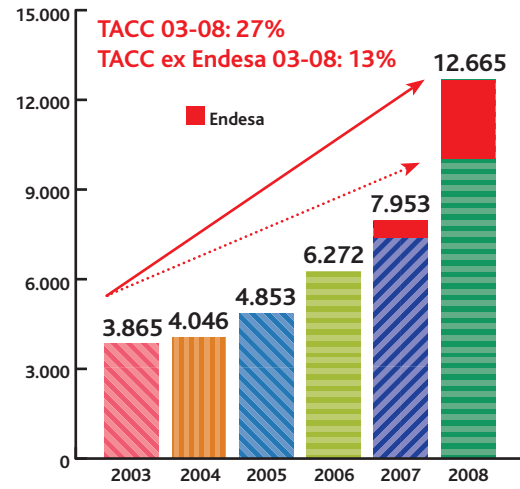
ACCIONA HA CULMINADO SU TRANSFORMACIÓN EN UNA COMPAÑÍA PIONERA EN DESARROLLO Y SOSTENIBILIDAD

Transformación de ACCIONA

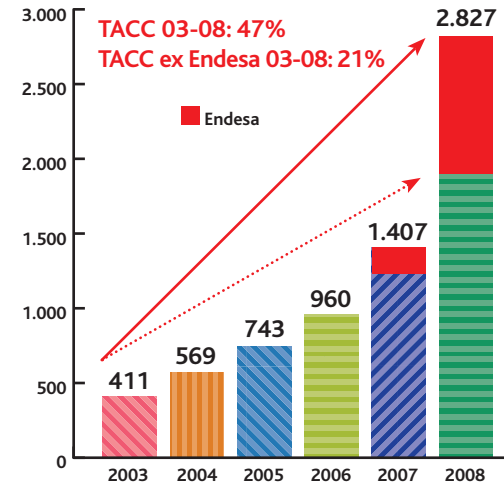


Evolución de ACCIONA

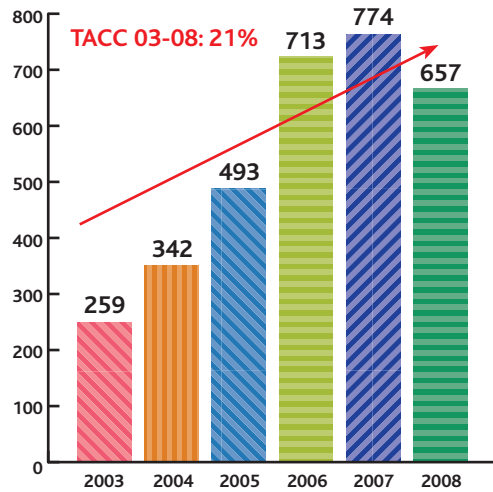
Ventas (millones de euros)



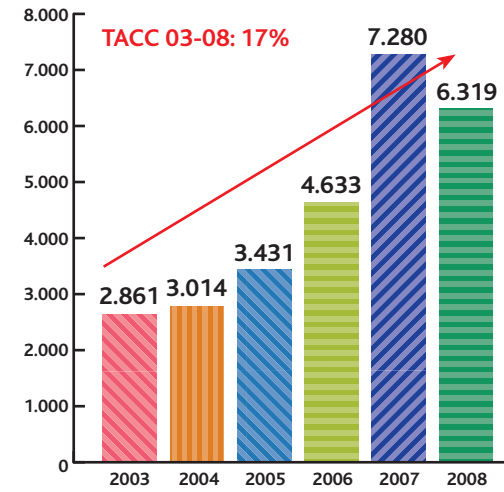
EBITDA (millones de euros)



Beneficio Ordinario Antes de Impuestos (ex extraordinarios) (millones de euros)



Patrimonio Neto (millones de euros)



ACCIONA, presente entre las 100 compañías más sostenibles del mundo

HITOS DE 2008

ENERO. ACCIONA Agua inaugura la mayor planta desalinizadora de Estados Unidos. Ésta aportará, al menos, el 10% de las necesidades de agua potable de la región de la bahía de Tampa y será operada por ACCIONA Agua y su socio American Water durante 18 años.

FEBRERO. ACCIONA entre las 100 compañías más sostenibles del mundo en la lista que se hizo pública en el Foro Económico Mundial de Davos, Suiza.

MARZO. ACCIONA Inmobiliaria apuesta por Brasil para reforzar su proyección internacional. La Compañía desembarca en el país con la compra de 213.000 m² de suelo en el Estado de Río de Janeiro para promover 372 viviendas y que supondrá una inversión total de 28 millones de euros.

ABRIL. ACCIONA se sitúa en el *top ten* de las empresas con mejor reputación del último Informe MERCO, que establece el ranking de las 100 empresas con mejor reputación corporativa en España.

MAYO. En el marco del VI Congreso Internacional de Prevención de Riesgos Laborales ORP 2008 (Occupational Risk Prevention) ACCIONA ha sido galardonada con el Premio Internacional ORP 2008 en reconocimiento a su compromiso de difundir y aplicar los valores de prevención en materia de riesgos laborales dentro de un sistema de gestión de prevención modélico.

JUNIO. ACCIONA, presente en Expo Zaragoza 2008 como socio-patrocinador, recibe la Medalla de Honor por su adhesión al tema del "Agua y Desarrollo Sostenible", lema estrechamente

relacionado con el posicionamiento estratégico de la Compañía.

JULIO. ACCIONA inicia la implantación de estrategias específicas de sostenibilidad fuera de España. Los países inicialmente elegidos son seis: Polonia, Estados Unidos, Canadá, México, Chile y Brasil. Con este proceso se persigue convertir el compromiso de ACCIONA con el desarrollo sostenible en una herramienta de acompañamiento a la expansión internacional.

AGOSTO. ACCIONA concluye 5 huertas solares, que suman 30 MWp y 222 millones de inversión. Situadas en Navarra, Castilla-La Mancha y Extremadura, agrupan a más de 1.400 propietarios. La Compañía cerrará el ejercicio con 115 MWp fotovoltaicos acumulados, un 177% más que el año anterior.

SEPTIEMBRE. ACCIONA revalida el liderazgo de su sector en los índices Dow Jones de Sostenibilidad.

OCTUBRE. ACCIONA, una nueva eléctrica en los índices MSCI Global Standard y Standard & Poors.

NOVIEMBRE. ACCIONA triplica su EBITDA hasta alcanzar 2.100 millones de euros. El beneficio neto fue de 413 millones, un 2,8% más que en el mismo periodo del año anterior. Las ventas aumentaron un 89,4% hasta 9.353 millones de euros; las inversiones ascendieron a 1.937 millones de euros, un 75% más.

DICIEMBRE. ACCIONA, el Ayuntamiento de Sant Cugat y el Instituto de Arquitectura Avanzada de Cataluña estudiarán el posible desarrollo de una comunidad residencial de 150 viviendas con cero emisiones de CO₂, la primera con estas características en

España. El proyecto conjunto prevé la colaboración en sistemas de domótica avanzada del MIT (Instituto Tecnológico de Massachusetts).

HITOS POSTERIORES AL CIERRE

ACCIONA alcanza un acuerdo con Enel para vender su participación del 25% de Endesa. ACCIONA adquirirá a Endesa 2.105 MW de activos renovables operativos por un importe global de 2.890 millones de euros.

Mitsubishi Corporation, socio de ACCIONA en la mayor planta fotovoltaica del mundo. Ambas empresas han firmado el acuerdo por el que Mitsubishi adquiere una participación en la planta solar fotovoltaica de Almareleja (Moura), en Portugal, propiedad de ACCIONA. Este acuerdo es expresión de la voluntad de ambos grupos empresariales de colaborar en proyectos de energías renovables y desarrollo sostenible.

Algunos de los hitos logrados por ACCIONA durante 2008:

5
HUERTAS SOLARES

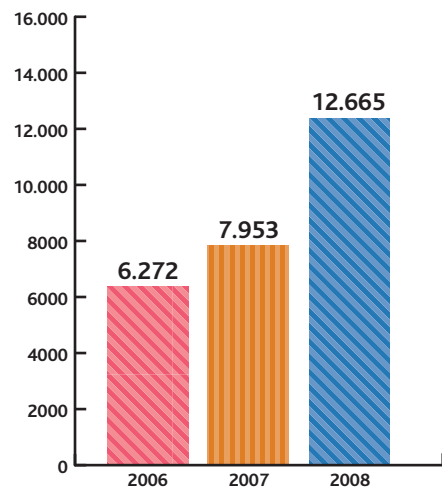
372
VIVIENDAS EN BRASIL

59,3%
MÁS DE VENTAS

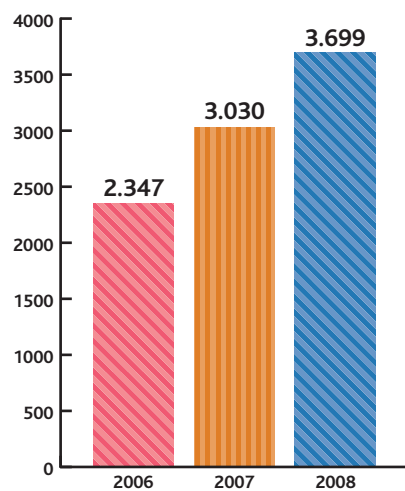
2.827
MILLONES DE EBITDA

3.152
MILLONES DE INVERSIÓN

Ventas netas (millones de euros)



Capacidad Eólica instalada atribuible (en MW)



Magnitudes Cuenta de Resultados (millones de Euros)

	2007	2008
Ventas netas	7.953	12.665
Ventas netas nacionales	6.322	8.451
Ventas netas internacionales	1.631	4.214
EBITDA	1.407	2.827
Inversiones	3.114	3.152
Resultado de Explotación	889	1.678
Resultado Neto	950	464

Magnitudes Operativas

	2007	2008
Cartera de infraestructuras (mill. Euros)	5.755	7.341
Preventas inmobiliaria residencial (mill. Euros)	183	43
Adquisición de suelo (mill. Euros)	140	131
Capacidad Eólica Instalada Atribuible (MW)	3.030	3.699
Pasajeros atendidos	3.760.065	3.762.307
Metros lineales de carga atendida	6.685.787	6.040.883
Número medio de empleados	35.583	41.448

Inversiones 2008 (millones Euros)

ACCIONA Infraestructuras	206
ACCIONA Inmobiliaria	100
ACCIONA Energía	1.762
ACCIONA Servicios Logísticos y de Transporte	28
ACCIONA Servicios Urbanos y Medioambientales	84
Endesa	972

TOTAL

3.152

ACCIONA, nueva eléctrica en los índices MSCI Global Standard y Standard & Poors

- Desde octubre de 2008, ACCIONA cotiza como *utility* en los índices MSCI Global Standard (Morgan Stanley Capital Internacional) y Standard & Poors tras el cambio de epígrafe GICS (Global Industry Classification Standard), atendiendo a la transformación de las principales magnitudes de ACCIONA por su crecimiento en renovables.
- ACCIONA pasa del epígrafe "Construction & Engineering" a "Electrical Utility" en los índices generalistas de ambas entidades, entre los que destacan MSCI Pan-Euro, MSCI Euro, S&P Europa 350, S&P Global 1200, S&P Euro Plus, S&P Euro Index y Global BMI Index. ACCIONA cotiza además en los índices sectoriales MSCI Spain Utilities Index, S&P Alternative Energy Index y S&P Global Clean Energy Index.
- GICS es un estándar internacional desarrollado en 1999 por MSCI y Standard & Poors, siendo acuñado por un amplio número de entidades de inversión gestores de fondos y algunas bolsas, como la de Australia o Canadá.
- La familia de índices MSCI sirve de referencia para inversiones superiores a 3.000 millones de dólares, mientras que los índices Standard & Poors sirven de referencia para inversiones de 4.500 millones de euros.
- El cambio de epígrafe dentro de los índices MSCI y Standard & Poors permitirá al mercado evaluar la evolución y perspectivas de ACCIONA con una visión más ajustada a la naturaleza de su negocio.

Todas las actuaciones de la Compañía se desarrollan atendiendo un criterio global de sostenibilidad

ACCIONA Infraestructuras

Magnitudes	2007	2008
Cifra de Negocio (mill. Euros)	3.695	3.592
EBITDA (mill. Euros)	276	243
Empleados	15.816	15.675
Cartera de infraestructuras	5.755	7.341

ACCIONA Infraestructuras es la empresa con más tradición del grupo. Ha sido pionera en la co-financiación público-privada de infraestructuras, construyendo autovías, túneles y ferrocarriles en régimen de concesión, y añadiendo la concesión hospitalaria en el año 1980. Su campo de actuación se extiende a todo el conjunto de realizaciones de las ramas constructivas, tanto desde el punto de vista de la ingeniería como de la ejecución de obras. ACCIONA Infraestructuras mantiene una política de I+D activa en la búsqueda de nuevos materiales y métodos constructivos que reduzcan al mínimo el impacto ambiental. Todas sus actuaciones se desarrollan atendiendo a aspectos económicos, ambientales y sociales con un criterio global de sostenibilidad.

Hitos 2008

- Liderazgo en el sector "Heavy Construction" de DJSI, obteniendo además la calificación Gold Class Sector Leader.
- Inauguración en Hong Kong del viaducto Lai Chi Kok.
- Adjudicación de la concesión de una de las principales autopistas de peaje de Chile.
- Primera concesión en Canadá con el contrato del hospital Royal Jubilee.
- Proyecto de construcción en Polonia de uno de los mayores puentes atirantados del mundo por 166 millones de euros.
- Salida hacia el Adriático del cajón para almacenamiento de gas licuado construido por ACCIONA en la Bahía de Algeciras.
- Firma conjunta con ACS de la concesión de la autovía A-30 en Canadá con una inversión de 1.000 millones de euros.

ACCIONA Inmobiliaria

Magnitudes	2007	2008
Cifra de Negocio (mill. Euros)	445	320
EBITDA (mill. Euros)	125	85
Empleados	401	420
Preventas inmobiliaria residencial	183	43

ACCIONA Inmobiliaria fue creada en 1989 y a lo largo de estos años se ha consolidado como una de las principales compañías en promoción de viviendas, con un fuerte crecimiento en la actividad patrimonial en residencias universitarias, viviendas, oficinas y hoteles. La entrada en el subsector de centros comerciales y de ocio ha reforzado la estrategia de diversificación llevada a cabo en los últimos tiempos.

Uno de los principales objetivos de ACCIONA Inmobiliaria, basado en su lema "Pioneros en viviendas ecoeficientes", es su compromiso social y medioambiental. La Compañía apuesta firmemente por las viviendas ecoeficientes, una iniciativa pionera que aplica ya a todas sus promociones en curso.

Hitos 2008

- **Promoción de un complejo de oficinas ecoeficientes en Zaragoza, con una superficie de 120 m² de paneles solares fotovoltaicos que evitarán la emisión al entorno de 15 toneladas anuales de CO₂.**
- **Apuesta por Brasil para reforzar la proyección internacional con la compra de suelo en el Estado de Río de Janeiro para promover 1.300 viviendas en Minas Gerais y 600 en Sao Paulo.**
- **Se ha alcanzado, con la promoción de 177 viviendas de Las Cigüeñas del Ensanche, la reducción de la emisión de 90 toneladas de CO₂ en un año. Las promociones inmobiliarias de ACCIONA en el Ensanche de Vallecas (Madrid), evitarán conjuntamente en todo su ciclo de vida la emisión de 8.000 toneladas de CO₂.**

ACCIONA Energía

Magnitudes	2007	2008
Cifra de Negocio (mill. Euros)	1.093	1.784
EBITDA (mill. Euros)	392	589
Empleados	1.981	1.309
Capacidad eólica instalada atribuible (MW)	3.030	3.699

ACCIONA Energía es líder mundial en energías renovables. Está presente en las principales energías limpias, siendo el mayor desarrollador y constructor del mundo de parques eólicos.

ACCIONA Energía está presente en toda la cadena de valor y realiza un importante esfuerzo para investigar con nuevas fuentes de energías renovables, como la solar, la biomasa y la minihidráulica. Asimismo, produce y comercializa biocombustibles a partir de aceites vegetales y de alcoholes vínicos. Cuenta también con activos en cogeneración y, además, trabaja en la producción de hidrógeno a través de energía eólica.

Hitos 2008

- Puesta en marcha de instalaciones para el desarrollo de nuevas líneas de investigación: planta piloto de producción de microalgas para biodiésel y dos laboratorios en el Centro Tecnológico de Madrid: robótica y realidad virtual.
- Inauguración de la primera planta de fabricación de aerogeneradores en EE.UU., ubicada en West Branch (Iowa).
- Inauguración de Nevada Solar One, la mayor planta solar termoeléctrica construida en el mundo en 17 años.
- Acuerdo entre ACCIONA Windpower y EDP Renovaveis para suministrar aerogeneradores por una potencia de 782 MW en tres años.
- Inauguración de Tatanka, el mayor parque eólico de ACCIONA en el mundo. Posee 180 MW de potencia, está ubicado entre Dakota del Norte y Dakota del Sur (USA) y cuenta con 120 aerogeneradores de tecnología ACCIONA Windpower.
- Puesta en marcha de la mayor planta fotovoltaica del mundo en Portugal, con una inversión de 261 millones de euros.

ACCIONA Agua

Magnitudes	2007	2008
Cifra de Negocio (mill. Euros)	275	370
EBITDA (mill. Euros)	22	40
Inversiones (mill. Euros)	66	61
Empleados	1.810	1.997

ACCIONA Agua centra su actividad en el tratamiento del agua y la desalinización por ósmosis inversa, tecnología en la que es líder mundial. Ofrece todo tipo de servicios en el ciclo integral del agua siendo sus ámbitos de actuación la proyección y construcción de desalinizadoras y depuradoras; su explotación y mantenimiento; el suministro de agua potable y el saneamiento de las ciudades.

ACCIONA Agua tiene como misión ser líder aportando soluciones globales que contribuyan al desarrollo sostenible en el sector del agua.

Muestra de ello son las adjudicaciones de algunas de las desalinizadoras más grandes del mundo: Tampa (Florida) y Carlsbad (California) en EE.UU. y la de Torre Vieja en Alicante o Adelaida (Australia).

Hitos 2008

- **Patrocinio de la exposición "Agua y Desarrollo Sostenible" de la Expo Zaragoza 2008, en respuesta al alineamiento y posicionamiento estratégico de ACCIONA con la temática.**
- **Inauguración de la mayor planta desalinizadora de**

Estados Unidos. La planta aportará, al menos, el 10% de las necesidades de agua potable de la región de la bahía de Tampa. Con esta planta ACCIONA recibió en 2007 uno de los galardones más prestigiosos del sector de agua por la revista *Global Water Intelligence*.

ACCIONA Servicios Urbanos y Medioambientales

Magnitudes	2007	2008
Cifra de Negocio (mill. Euros)	702	772
EBITDA (mill. Euros)	55	70
Inversiones (mill. Euros)	94	84
Empleados	8.746	8.363

El área de Servicios Urbanos y Medioambientales agrupa a las diferentes empresas de ACCIONA que prestan servicios en el ámbito urbano, tanto en el sector privado como público, con una elevada especialización por sectores y productos para conseguir una mejora de los costes y un incremento en la flexibilidad de nuestros clientes.

Dentro de esta línea de negocio se gestionan servicios relacionados con el ámbito urbano y la protección del medio ambiente a través de actividades como la gestión

de residuos sólidos, limpieza urbana, construcción, gestión de servicios funerarios y prestación de multiservicios y *facility management* a todo tipo de clientes.

Hitos 2008

- **Venta de la filial funeraria Mémora a 3i Group. ACCIONA ha puesto en conocimiento de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) la transmisión del 75% del capital social que ostentaba en Mémora.**

ACCIONA Servicios Logísticos y de Transporte

Magnitudes	2007	2008
Cifra de Negocio (mill. Euros)	924	914
EBITDA (mill. Euros)	69	39
Empleados	5.201	5.463
Metros lineales de carga atendida	6.685.787	6.040.883
Nº pasajeros atendidos	3.760.065	3.762.307

ACCIONA Servicios Logísticos y de Transporte cuenta con las empresas: ACCIONA Trasmediterranea, líder del mercado nacional para el transporte marítimo de viajeros y mercancías; ACCIONA Airport Services, que ofrece servicios de gestión aeroportuaria y handling; además de ACCIONA Logística; ACCIONA Rail Services; ACCIONA Forwarding y ACCIONA Interpress, que realizan respectivamente actividades de transporte por carretera y ferrocarril, logística y distribución.

El principal cometido de ACCIONA Servicios Logísticos y de Transporte es contribuir activamente a la movilidad sostenible a través de todos sus negocios, así como a la reducción de la accidentalidad, la congestión y la contaminación acústica. En este sentido cabe destacar el papel de ACCIONA Trasmediterranea en su apuesta por el desarrollo sostenible, la naviera está inmersa en la apuesta por las "Autopistas del Mar" como

una solución eficaz de transporte que permite además, reducir las emisiones de CO₂ al generar una menor densidad en el transporte rodado.

Hitos 2008

- **Inversión de 50 millones de euros por parte de ACCIONA Trasmediterranea en su terminal pública de Barcelona. El pasado año, la terminal de ACCIONA Trasmediterranea registró 1.924 escalas de buques.**
- **ACCIONA Trasmediterranea incorpora un ferry de última generación a las conexiones entre Palma de Mallorca y Valencia.**
- **ACCIONA Logística obtiene el certificado de calidad ISO 9001:2000 a la gestión de calidad.**
- **ACCIONA Trasmediterranea coordina el desarrollo de un buque de carga sostenible en el marco del Programa Europeo EU-CARGOXPRESS. El proyecto investiga la utilización de nuevos materiales y diseños, además del uso y la conversión de nuevas formas de energía para lograr un transporte marítimo más ecológico y eficaz.**

La crisis financiera ha servido para hacer más fuerte la voluntad de internacionalización de la Compañía

ACCIONA en el mundo en 2008

Hace dos años ACCIONA estableció los pilares sobre los que ha asentado su proceso de expansión internacional. En primer lugar, optó por centrarse en tres actividades principales, en las que destaca: energías renovables, agua e infraestructuras. En segundo lugar, ACCIONA decidió enfocar su proceso de expansión internacional en diez países clave, reforzando así sus actividades en aquellos países en los que la Compañía ha mantenido una presencia histórica, como Chile, México, Italia y Polonia, entre otros; ampliando sus actividades en países en los que ACCIONA ha logrado un progreso importante, como Australia, Canadá y EE.UU.; y abriéndose camino en nuevos mercados como Brasil, la India y los Emiratos Árabes Unidos.

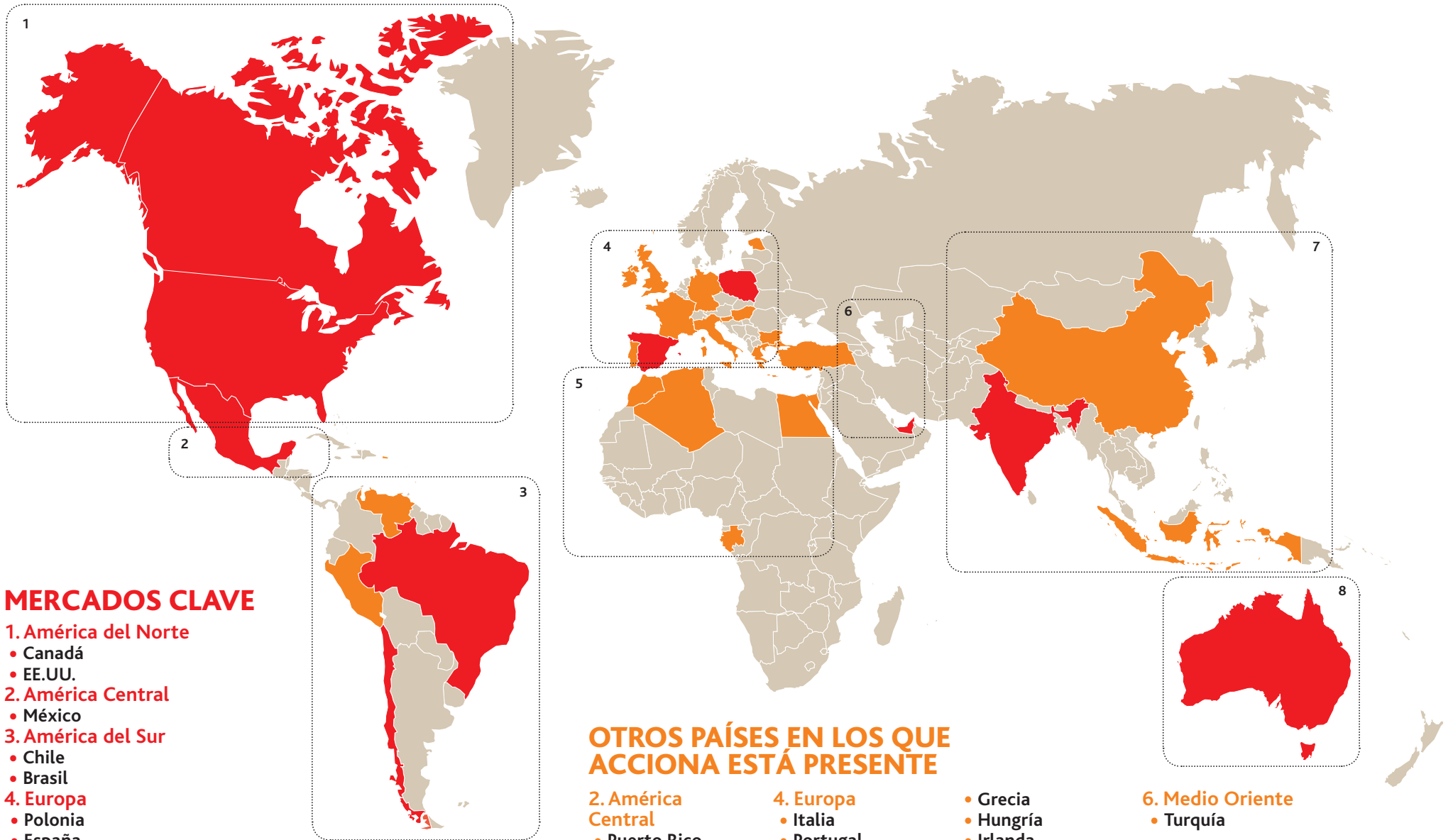
La crisis financiera mundial ha servido para hacer aún más fuerte la voluntad de ACCIONA de cumplir su propósito

de internacionalización. Los cambios en las prioridades geopolíticas han resaltado la importancia del papel que le corresponde a las energías renovables, el tratamiento del agua y el desarrollo de las infraestructuras a la hora de fomentar el crecimiento económico y el progreso social. En estos momentos en los que los gobiernos de todo el mundo aceptan que las energías limpias y la renovación de infraestructuras como impulsores de un orden económico más sostenible, a ACCIONA se le ha asignado un papel clave en los planes de recuperación de muchos países.

Las capacidades centrales de ACCIONA en materia de tecnología y negocios sincronizan a la perfección con las prioridades sociales, políticas y económicas de las principales economías del mundo. Es el caso también de los valores a los que

ACCIONA ha sido fiel como pionero del desarrollo sostenible. El resultado es que en 2008 ACCIONA se encontró con una mejor acogida en los países que considera clave para su estrategia de internacionalización.

Estos países han mostrado un importante potencial de crecimiento, cuentan con un entorno político y legal estable y –por encima de todo– son plenamente conscientes de lo enormemente necesarios que son las infraestructuras sociales y físicas, y las capacidades de energías renovables que ACCIONA es capaz de aportar.



MERCADOS CLAVE

1. América del Norte
 - Canadá
 - EE.UU.
2. América Central
 - México
3. América del Sur
 - Chile
 - Brasil
4. Europa
 - Polonia
 - España
6. Medio Oriente
 - Emiratos Árabes Unidos
7. Asia
 - India
8. Oceanía
 - Australia

OTROS PAÍSES EN LOS QUE ACCIONA ESTÁ PRESENTE

- | | | | |
|--|---|--|---|
| <ol style="list-style-type: none"> 2. América Central <ul style="list-style-type: none"> • Puerto Rico 3. América del Sur <ul style="list-style-type: none"> • Perú • Venezuela | <ol style="list-style-type: none"> 4. Europa <ul style="list-style-type: none"> • Italia • Portugal • Reino Unido • Alemania • Andorra • Bulgaria • Eslovenia • Francia | <ol style="list-style-type: none"> 5. África <ul style="list-style-type: none"> • Marruecos • Egipto • Argelia • Gabón | <ol style="list-style-type: none"> 6. Medio Oriente <ul style="list-style-type: none"> • Turquía 7. Asia <ul style="list-style-type: none"> • China • Indonesia • Corea |
|--|---|--|---|